

Fin 2008, les alumni de l'IDHEAP ont pris congé de Roberto Induni après six années passées à la tête de leur association. Cheffe du Service de la jeunesse et des loisirs de la ville de Lausanne, **Estelle Papaux** assumera dorénavant le rôle de présidente de l'AD-IDHEAP. **Rencontre.**

#### Bio express



Titulaire d'une licence en lettre de l'Université de Lausanne et du master en administration publique (MPA) de l'IDHEAP qu'elle obtient en 2007, Estelle Papaux exerce une activité professionnelle sur le plan communal, cantonal et fédéral. Municipale de 1999 à 2002 de la commune de Chavannes-près-Renens en charge de la formation, jeunesse, enfance et promotion économique, elle acquiert une solide expérience des processus législatifs et exécutifs communaux. De 2000 à 2002, la nouvelle présidente de l'AD-IDHEAP met ses compétences et connaissances liés à la gestion de projet au service de l'Etat de Vaud où elle exerce une activité de responsable de la communication et d'adjointe à la secrétaire générale de l'Assemblée constituante. Forte de cette expérience, Estelle Papaux rejoint l'Office fédéral de la formation professionnelle et de la technologie où, de 2002 à 2006, elle gère divers projets notamment liés à la formation continue menée au sein des Hautes écoles spécialisées et à leur intégration dans le système de Bologne. Toujours dans le domaine de la formation professionnelle, elle dirige, comme membre de la direction de hotelleriesuisse (société suisse des hôteliers), le secteur Profession et formation de 2006 à 2008. Dès avril 2008, elle devient cheffe du Service de la jeunesse et des loisirs de la ville de Lausanne.

#### Passage de témoin

##### Interview de la nouvelle venue par le président sortant

#### Roberto Induni : Quelles ont été tes motivations pour reprendre la présidence de l'AD-IDHEAP?

Estelle Papaux : Ma décision est essentiellement mue par la volonté de donner une partie de mon temps pour renforcer et développer un réseau qui m'a beaucoup amené et qui continue d'enrichir mon action et ma réflexion professionnelle. Sans parler de l'aspect relationnel et social... Les contacts que j'ai noués au cours de mon cursus à l'IDHEAP comptent beaucoup. Je me réjouis de pouvoir apporter ma contribution à la création de contacts et d'échanges, éléments toujours essentiels dans notre monde en mutation rapide dans lequel la fonction publique s'inscrit pleinement.

#### RI : Quelles sont selon toi les chances et les risques de notre association et de l'IDHEAP en général?

EP : Le principal risque que je vois l'AD-IDHEAP courir est celui inhérent à tout réseau dont les liens peuvent se distendre jusqu'à disparaître. Maintenir une relation privilégiée avec les membres de l'association en organisant des rencontres régulières autour de thèmes stratégiques d'actualité ou de veille s'avère donc primordial. Pour ce faire, et c'est là que réside sa principale chance, l'AD-IDHEAP a vu son fonctionnement se professionnaliser davantage avec le renforcement du taux d'activité consacré à la coordination et à l'animation du réseau. Cette mesure a pu être concrétisée au début 2009 grâce au soutien de l'IDHEAP dont la constance représente une autre chance primordiale de l'association. Quant aux chances rencontrées et aux risques encourus par l'IDHEAP, ils sont liés selon moi au paysage actuel et futur des hautes écoles. L'institut joue un rôle clé dans ce contexte. Le fait de s'être vu attribuer la direction du pôle national en administration publique en est la preuve. Mais la concurrence sur le marché de la formation et de la recherche est rude ! Et l'avenir n'est certain qu'en ce qui concerne les changements qu'il apportera... A l'IDHEAP de négocier les virages qui se présenteront pour continuer à se placer comme institution de référence dans son domaine d'activité et faire rayonner notre réseau et la valeur de notre diplôme.

#### RI : Quel est selon toi le rôle d'une association d'alumni, tant pour les anciens que pour l'institution?

EP : S'agissant du rôle d'un réseau d'alumni, les deux aspects sont intimement liés. L'association a pour fonction première de développer et d'entretenir un sentiment réciproque d'appartenance entre l'institution et ses anciens et de contribuer à l'entretien de la valeur sur le marché de l'emploi du titre délivré par l'institution. Dans leur action individuelle, les alumni mettent en oeuvre les connaissances et compétences acquises au cours de leur formation. En tant qu'étudiants, ils ont eu l'occasion de théoriser leur pratique professionnelle et, aujourd'hui diplômés, ils "pratiquent" dorénavant leurs savoirs au quotidien. Ils sont donc tous partie prenante dans la défense de la plus-value du titre qu'ils ont obtenu. Ils contribuent à sa visibilité, et donc à celle de l'IDHEAP ! L'association matérialise ces importants aspects sur un plan collectif et institutionnel. Par leur action et leur carrière professionnelles, les personnalités qu'elle rassemble et le réseau qu'elle représente contribuent ainsi à promouvoir l'image de l'IDHEAP et de ses formations. L'association offre à l'institution une vitrine et un appui de promotion. De plus, l'existence d'une association d'anciens renforce sa position aux niveaux national et international. Par ailleurs, les agences d'accréditation ont comme critère pertinent l'existence ou non d'une association d'alumni.

#### RI : As-tu une stratégie précise pour l'avenir de l'association ?

EP : Les actions entreprises depuis quelques années par le comité de l'association vont dans le bon sens. Elles seront poursuivies et renforcées pour permettre à l'AD-IDHEAP de conserver une identité forte. Entamée il y a quatre ans, la stratégie de professionnalisation du réseau fera l'objet d'une attention toute particulière pour conférer aux activités de l'association une visibilité marquée. Toutes les actions à venir poursuivront par conséquent un objectif essentiel: offrir un lieu privilégié, stimulant et convivial, d'échanges et de rencontres aux alumni de l'IDHEAP. Pour faire de l'AD un atout tant pour l'institution que ses diplômés.

Pour plus d'informations : [adidheap@idheap.unil.ch](mailto:adidheap@idheap.unil.ch)